

# Kadri Vunder - Cervo Volante

Äsja käima lükatud ettevõtte Cervo Volante on meediasse toonud taas Kadri Vunder Fontana nime, mis ei ole Pärnust pärit tegusa naise jaoks esimene kord. Innovaatilise ja samas väga pragmaatilise mõtlemisega Kadri on olnud alati avatud teemadele, mis on tema jaoks olulised ja kus ta tunneb, et suudab teha muutuse paremuse poole. Saanud Eestis magistrikraadi keemias ja Šveitsis MBA ja doktorikraadi majanduses, on Kadri viimased kümme aastat omandanud kogemusi ettevõtete arengu ja restruktureerimise juhtimises nii biotehnoloogia- kui ka finantsvaldkonnas tegutsevates firmades. Südamelähedaseks on aga kõik keskkonnaga seonduv ja nii on Kadri eestvedamisel sündinud kaubamärk Cervo Volante. Kadri elab sveitslasest abikaasa ja kahe tütrega Zürichis, veedab aga märkimisväärse aja aastast Eesti ja Šveitsi vahet pendeldades.

Kadri tuli esimest korda Šveitsi 1999 aastal, et jätkata Zürichis ETHs keemiaõpinguid. Lõpetanud ülikooli, asus Kadri tööle startup ettevõttesse Omnimedica, mis tegeles taimsel baasil põhinevate ravimite arendamisega. Järgmiseks tööandjaks sai rahvusvaheline suureettevõtte DSM ja seejärel Swedbank, kus Kadri ülesandeks oli viia ellu erinevate äriüksuste ümberorganiseerimisi. Vahepealsesse aega jäi ka doktorikraadi omandamine majanduse vallas, seda Šveitsi St.Galleni ülikoolis.

Kui sündis esimene tütar Loreen (2009), otsustas Kadri kätt proovida päris oma ettevõtte kallal ja pani püsti LSVenture GmbH, mis tegeles uute tehnoloogiate otsimisega erinevatele partneritele keemia- ja farmaatsiatööstuse vallas ning iduinvesteeringutega. Ettevõtte põhiäri müüdi 2013. aastal riskikapitali ettevõttele Aravis AG, kus Kadri kahe aasta jooksul partnerina aitas biotehnoloogia fondi üles ehitada. Vahepeale jäi teise tütre Carla sünd, ja alates 2015. aastast on Kadri tegelenud erinevate ümberstruktureerimisprojektide ning integratsiooni ja *carve-out* projektide juhtimisega suureettevõtetes keemia ja finantstööstuse valdkondades.

## Kadri, mis on mõjutanud sinu eluvalikuid?

Elukutse valikuid on ühelt poolt mõjutanud minu huvi uue loomise vastu ning teiselt poolt minu anne nn. sildu ehitada ja võimekus inimesi kaasata. Samuti mängivad kaasa teemad, mis on mulle alati olnud olulised ja südamelähedased: ettevõtluse soodustamine ja ettevõtjate arendamine, säästlik energia, jäätmete taaskasutus ja vähendamine.

## Kust pärineb su julgus uusi asju ette võtta?

Ma arvan, et mu abikaasa stabiilne tugi annab mulle julguse ja kindluse ikka jälle uusi asju proovida. Lisaks sellele toetavad mu kaks õde Margit ja Mari-

Liis mind alati kõiges, mida ma ette võtan. Ma arvan, et kui neid inimesi minu ümber ei oleks, siis oleksin ma võib-olla paljudes asjades alla andnud.

## Su pere on Zürichis, töö on rahvusvaheline – kui tihe on su side Eestiga?

Oleme pea kõik koolivaheajad ja muud puhkused Eestis. Lisaks veedame vahel ka pikki nädalavahetusi Pärnus oma pesas. Meil valmis sel aastal Pärnus uus maja. See asub minu vanemate majast teisel pool jõge. Nii teeme perega pea iga päev Pärnus olles midagi minu vanematega koos, sageli käime seal söömas või tulevad vanemad meile. Kui on vaja mingisuguseid kodutöid teha nagu näiteks lehtede riisumine, puude ladumine jne, siis oleme jälle vanemate juures abiks, ja vastupidi. Nad olid ka täiesti asendamatud meie maja ehitamise juures - hoidsid silma peal ja kontrollisid, kus vaja. Ja ema ülimaltsvad supid ja praed on meil nii mõnegi töömehe ja muidugi meid endid ära toitnud.

Tallinnas olen väga sageli töö pärast, samuti on mul kõik ülikooli parimad sõbrad seal. Lisaks oleme igal aastal vähemalt korra Saaremaal – mu ema on saarlane ning meil on endalgi pisike pesake Vilsandi poolsaarel – seal on hea patareisid laadida ja ürgväge tankida. Ma armastan Eesti rahu ja avarust ning tujutsevat ilma ning tuuli.

## Tagasi Zürichisse – kuidas tekkis mõte luua Cervo Volante?

Käisime koos sõbranna Conny Thiel-Egenteriga Zürichis ronimishallis korra nädalas treenimas ja rääkisime alati erinevatel teemadel: tööst, väärtustest, elust üldiselt. Ühel hetkel mainis Conny – kelle üheks hobiks on jahipidamine – et suur hulk väärtuslikku toormaterjali läheb raisku sellepärast, et kedagi ei huvita need «kõrvalsaadused», mis jahiga seonduvad – kuuliaukudest rikutud loomanahad jne. Kuna loodus ja keskkond on meile mõlemale alati südamelähedased olnud, siis hakkasimegi mõtlema, kuidas neid jääke ära kasutada, selle asemel, et nad prügimäel maanduksid.



## Kuidas leidsid inimesed oma tiimi?

Lisaks Connyle ja minule on meie tiimis hetkel veel kolm inimest: Eesti Kunstiakadeemia professor, noor ja talendikas Piret Pupart, kes on loonud meie tootedisaini ja keda soovitas mulle Eesti moekunstnik Kai Saar; peale tema mu noorema õe elukaaslane

Marc Fischer, kes on algusest peale meie ideega kaasas käinud ja tegeleb Cervo Volante graafilise ning üldise kunstilise kujundusega ning ka ühe osaga äriprotsessist – tema vastutada on toornahkade logistika lihunikust kuni parkimistöökojani; ja siis veel minu õde Margit Vunder, kes tegeleb meil tiimis tarneahela ülesehitamise ning digitaalse kommunikatsiooniga.

### **Cervo Volante on seotud kolme maaga: Sveits–Eesti–Itaalia – miks?**

Osa nahkadest on pärit Eestist ja nii toimub ka osa nahkade töötlustest ja parkimisest Eestis; samuti on eestlastel ja Eestil suur osa meie ettevõtte arendustöös. Nii on ka meie veebilahendused sündinud Eestis. Šveits selle pärast, et hirvenahad tulevad Sveitsist ja ka nende parkimine tehakse ära Šveitsis, samuti elame me ise Šveitsis ning ka meie esimesed kliendid saavad olema Šveitsis. Meie jalanõude tootja aga asub Itaalias – vanameister Silvano Sasseti oli meie ideest koheselt vaimustuses ja nõus valmistamise enda peale võtma.

### **Kui kaua kulus aega ideest ettevõtte sünnini?**

Idee sündis veebruaris 2016 ja esimesed jalanõud ja jakid valmivad selle aasta detsembri keskpaigaks.

### **Millist sõnumit tahab Cervo Volante edasi anda, mis on tuleviku visioon?**

Õpime tarbima teadlikumalt ja säästlikumalt!

### **Kuidas on su enda pere loomine mõjutanud vastutustunnet keskkonna ees?**

Laste olemasolu on mind kindlasti veel keskkonnateadlikumaks teinud ja mulle teeb muret meie praegune tarbimiskultuur ning loodusega ümberkäimine, mis viib meid katastroofini. Armastus looduse ja austus loomade vastu on minu peamisteks põhimõteteiks, mida oma lastele ellu kaasa anda soovin.

### **Lõpetuseks: Mis on su soov Eesti 100ndaks sünnipäevaks?**

Soovin, et Eesti inimesed muutuksid veelgi vastutustundlikumaks ja kvaliteediteadlikumaks ja jõuaks selles suhtes ühel päeval Šveitsi tasemele. Eesti tulevik ei ole – ei saa olla – hinnapõhine.

Tootetega saab tutvuda ja tellida kodulehel: <http://cervovolante.com/>  
Galerii: <https://www.facebook.com/SveitsiEestiSelts/>

Toimetaja Rea Sturzenegger / Intervjuu M.Loertscher  
7. detsember 2017, Zürich